

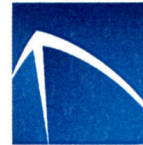
## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS LEVANTADAS EM 31.12.2010

1. A Empresa Maranhense de Administração Portuária – EMAP é uma empresa pública com personalidade jurídica de direito privado, autonomia administrativa, técnica, patrimonial e financeira na qual o Estado do Maranhão detém 100% do seu capital, foi criada pela Lei Estadual nº 7.225 de 31 de agosto de 1998, alterada pelo art. 66 da Lei Estadual nº 7.356 de 29 de dezembro de 1998, com jurisdição em todo o Estado do Maranhão, sede no Porto do Itaqui, na Baía de São Marcos, é regimentada pelo seu Estatuto e pelas disposições legais vigentes.
2. A EMAP tem por objeto social realizar em harmonia com os planos e programas do Governo do Estado, a administração e exploração comercial de portos e instalações portuárias no Estado, assim como exercer a atividade de Autoridade Portuária do Porto Organizado do Itaqui, que será executada na forma prevista da Lei Federal nº 8.630 de 25 de fevereiro de 1993. Sua área de atuação durante o exercício compreende o Porto do Itaqui e os terminais da Ilha de São Luís e do Cujupe.
3. Principais práticas contábeis:
  - 3.1 As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em consonância com os dispositivos da Lei nº 6.404/76, atualizados pela Lei nº 11.638/07, segundo os Princípios Fundamentais de Contabilidade e as Normas Brasileiras de Contabilidade. A Demonstração do Fluxo de Caixa – DFC, instituída pela Lei nº 11.638/07 foi elaborada de acordo com o pronunciamento do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC nº 03/2008, onde adotamos o modo direto em obediência ao item 3.8.3.2 do CPC.
    - 3.1.1 Os valores realizáveis e os valores exigíveis registrados durante o exercício foram classificados no grupo Circulante. As receitas e despesas foram apuradas considerando o regime de competência.
    - 3.1.2 Com base na legislação fiscal vigente (art.9º da Lei 9430/96), a empresa procedeu a reversão da provisão para perdas prováveis no recebimento de créditos, no valor de R\$ 4.589.866,40 (quatro milhões, quinhentos e oitenta e nove mil, oitocentos e



sessenta e seis reais e quarenta centavos) e, constituiu uma nova no valor de R\$ 9.383.526,30 (nove milhões, trezentos e oitenta e três mil, quinhentos e vinte e seis reais e trinta centavos), correspondente aos valores ajuizados nos anos-calendário de 2008, 2009 e 2010 através de ações monitorias. A importância é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas no recebimento de créditos.

- 3.1.3 O estoque de material de consumo existente no Almoxarifado está avaliado pelo preço médio de aquisição.
- 3.1.4 O Imobilizado está registrado pelo custo de aquisição ou construção, como suas respectivas contas retificadoras de depreciações, calculadas pelo método linear, com base nas Instruções Normativas SRF 162/98 e 130/99.
- 3.1.5 Dando cumprimento a disposições estatutárias, a empresa provisionou a quantia necessária a atender a participação de empregados nos resultados auferidos no ano de 2010.
- 3.1.6 A companhia contabilizou no Exigível a Longo Prazo na rubrica “*INSS-Parcelamento*” os valores correspondentes as parcelas vincendas, com prazo superior a 360 dias, decorrente do parcelamento espontâneo (LDC) firmado junto ao Órgão Arrecadador Previdenciário. Os valores registrados nessa rubrica em 31.12.2010 correspondem à quantia de R\$ 50.506,77 (cinquenta mil, quinhentos e seis reais setenta e sete centavos). As parcelas vincendas nos próximos 360 dias no valor de R\$ 86.582,28 (oitenta e seis mil, quinhentos e oitenta e dois reais e vinte e oito centavos) encontram-se registradas no Passivo Circulante.
- 3.1.7 Em 2010 a EMAP obteve R\$ 4.485.016,86 (quatro milhões, quatrocentos e oitenta e cinco mil, dezesseis reais e oitenta e seis centavos) de recuperação tributária referente à aplicação de incentivos fiscais provenientes do Projeto da ADENE conforme Laudo Constitutivo nº 0045/2005 e 0048/2005 e da Secretaria da Receita Federal conforme Ato Declaratório Executivo nº 72 de 12/12/2005 com reconhecimento do direito à redução de IRPJ e seus adicionais até o ano 2013.
- 3.1.8 A empresa registrou nesse exercício R\$ 6.113.996,06 (seis milhões, cento e treze mil, novecentos e noventa e seis reais e seis centavos), a título de juros sobre o



capital próprio, obtendo uma economia fiscal da ordem de R\$ 2 milhões, a título de IRPJ e CSLL, tudo com fulcro no art. 347 do Regulamento do Imposto de Renda. Na Demonstração de Resultados, há um destaque especial (título próprio) que demonstra os valores contabilizados.

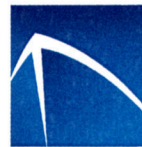
3.1.9 Tendo em vista o valor do capital social de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões), Decreto nº 26.043 de 03 de dezembro de 2009, o limite para a constituição da “Reserva Legal” é de R\$ 10.000.000,00 (20% do capital social). Como já existia uma Reserva Legal no valor de R\$ 2.251.488,34 (dois milhões, duzentos e cinquenta e um mil, quatrocentos e oitenta e oito reais e trinta e quatro centavos) em 31.12.2009, os Órgãos da Administração, com fundamento no art. 192 da Lei 6.404/76, estão encaminhando à Assembléia Geral Ordinária uma proposta de destinação dos lucros do exercício no valor de R\$ 1.311.522,23 (um milhão, trezentos e onze mil, quinhentos e vinte e dois reais e vinte e três centavos) para reforço e complementação do saldo dessa conta, correspondente a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício (art.193 da Lei 6.404/76).

3.1.10 A EMAP procedeu com ajustes de exercícios anteriores, oferecido à tributação, como forma de retificação de lançamento e/ou provisões referentes ao exercício de 2009, como segue detalhamento:

- R\$ 1.168.318,34 (um milhão, cento e sessenta e oito mil, trezentos e dezoito reais e trinta e quatro centavos), valor provisionado não distribuído da participação de empregados no resultado de 2009, conforme deliberação do Conselho de Administração da EMAP.

- R\$ 29.731,15 (vinte e nove mil, setecentos e trinta e um reais e quinze centavos), valor da diferença levantada através de inventário após descoberta de divergência nos métodos implantados no sistema de gestão de suprimentos de entrada e saída de materiais.

4 A EMAP trabalha na implementação de um sistema de gestão portuária envolvendo todas as áreas: Operacional, Comercial, Administrativa e Financeira da Empresa. A EMAP tem desenvolvido esforços no sentido de acompanhar as mudanças tecnológicas da área de informática, principalmente na segurança de Intranet e Internet e na otimização da rede.



- 5 A EMAP, mantém segurado o seu patrimônio, a preços de mercado, incluindo Edificações e seus conteúdos, bem como Veículos, mediante diversas apólices emitidas por diversas seguradoras.
- 6 A EMAP possuía em 31 de dezembro 113 (cento e treze) empregados dos quais:
- 14 (quatorze) empregados filiados a PORTUS (Previdência Complementar) por força do Convênio de Delegação nº 016/2000 do Ministério do Transportes e também vinculados ao sistema de previdência nacional INSS.
- 99 (noventa e nove) empregados vinculados exclusivamente ao sistema de previdência nacional INSS.
- 7 **Mudanças de Práticas Contábeis**
- 7.1 No Exercício ora findo ocorreram às seguintes mudanças de práticas contábeis:
- a) Atendendo legislação vigente, a EMAP realizou adequação em seu plano de contas contábeis, convergindo com as novas regras implementadas pela Lei nº 11.638/07.
- 8 Eventos Subseqüentes:
- 8.1 Encontram-se em curso outras obras e projetos de vulto para melhoramento e modernização do Porto, tais como:
- a) Recuperação dos Berços 101 e 102 e construção da retroárea dos berços 100 e 101;
- b) Construção do Berço 100 e alargamento do Cais Sul;
- c) Dragagem do Canal de Acesso junto aos Berços 100 a 103 e Construção do Aterro Hidráulico da Retroárea dos Berços 100 e 101 no Porto do Itaqui.
- d) Outras obras de Recuperação, Ampliação e Melhoramento da Infra-Estrutura do Porto do Itaqui.
- 8.2 Durante o exercício de 2010, a Diretoria de Infraestrutura informa que não houveram obras de engenharia concluídas.
9. Contingências:
- 9.1 Os tributos recolhidos pela empresa desde sua fundação estão sujeitos a revisão de



autoridades fiscais nos prazos previstos pela legislação tributária.

10. Fatos Relevantes.

10.1 Através de Acórdão do TCU nº 2875/2008 foi constituída em 2009 conta poupança no valor de R\$ 503.133,05 (quinhentos e três mil, cento e trinta e três reais e cinco centavos), durante o exercício de 2010 continuamos atendendo o disposto no acórdão e realizado as devidas retenções nesta conta poupança que já acumula um montante de R\$ 2.923.700,30 (dois milhões, novecentos e vinte e três mil, setecentos reais e trinta centavos) até que se cumpram todas as exigências contidas na decisão. O valor bloqueado encontra-se consignado em rubrica destacada. Os atuais gestores da EMAP estão adotando as providências necessárias para o prosseguimento dos investimentos originalmente previstos e o saneamento das pendências.

10.2 O saldo da conta poupança constituída em nome da Empresa DTA Engenharia Ltda encontra-se no valor de R\$ 332.016,49 (trezentos e trinta e dois mil, dezesseis reais e quarenta e nove centavos) referente à revisão da planilha de custos do contrato nº 033/2008, a destinação desse valor será definida assim que os órgãos de fiscalização concluírem exames sobre a composição dos custos do referido contrato.

11 Cenário Econômico

Em 2009, a EMAP manteve as medidas preventivas com vistas a racionalizar custos, otimizar procedimentos, manter mercados e clientes, além da busca constante na melhoria de performance, tal postura contribuiu decisivamente para o sucesso alcançado, graças a dedicação dos colaboradores, a transparência nas relações comerciais e ao sucesso nas parcerias com o Estado e União.

São Luís – MA, 31 de dezembro de 2010.

*Wanderly Mendes Pacheco*  
 Wanderly Mendes Pacheco  
 Contador CRC/MA 010821/09  
 CPF: 095.068.453-87  
 EMAP

*Maria do Socorro Haickel*  
 Maria do Socorro Haickel  
 Diretora Administrativo - Financeiro  
 no Exercício da Presidência

*Alexandre Rizzotto Falcão*  
 Alexandre Rizzotto Falcão  
 Diretor de Infraestrutura  
 EMAP



BALANÇO GERAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO

<u>ATIVO</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>166.475.695,91</b>	<b>201.854.075,95</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>152.993.329,80</b>	<b>196.017.089,98</b>
Caixa Geral	-	-
Bancos c/ Movimento - EMAP	365.083,31	11.883,55
Bancos c/ Movimento - Convênios	599,00	-
Aplicações de Liquidez Imediata - EMAP	74.711.988,66	40.801.256,60
Aplicações de Recursos de Terceiros	77.915.658,83	155.203.949,83
<b>REALIZÁVEL A CURTO PRAZO</b>	<b>13.482.366,11</b>	<b>5.836.985,97</b>
Contas a Receber	8.194.413,05	2.744.579,11
Almoxarifado	186.440,70	210.430,18
Adiantamentos Concedidos	64.405,15	-
Empréstimos Concedidos	-	14.839,09
Outros Valores a Receber	3.314.700,87	850.741,26
Tributos e Contribuições a Recuperar	1.693.522,74	1.596.630,04
Despesas Antecipadas	28.883,60	419.766,29
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>203.985.733,57</b>	<b>125.138.011,27</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>6.139.028,60</b>	<b>11.030.064,34</b>
Clientes Ação Monitoria/Negociação	15.522.554,90	15.619.930,74
Provisão p/ Perdas nos Recebimentos	(9.383.526,30)	(4.589.866,40)
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>190.512.622,72</b>	<b>101.603.109,08</b>
Bens Imóveis	28.897.418,32	28.897.418,32
Bens Móveis	7.722.751,59	4.903.150,77
( - ) Depreciações Acumuladas	(9.050.405,88)	(7.371.795,85)
Benfeitorias em Móveis de Terceiros	-	138.360,62
Bens Móveis Convênio	252.577,50	252.577,50
Obras em Andamento EMAP	19.129.952,70	15.938.397,56
Obras em Andamento - DNIT	129.931.134,13	53.769.965,60
Obras em Andamento - SEP	13.629.194,36	5.075.034,56
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>7.334.082,25</b>	<b>12.504.837,85</b>
Implantação do Sistema de Gestão e Outros	29.300.153,58	29.300.153,58
(-) Amortização Acumulada	(21.966.071,33)	(16.795.315,73)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>370.461.429,48</b>	<b>326.992.087,22</b>

São Luís - MA, 31 de Dezembro de 2010.

*Wanderly Mendes Pacheco*  
Wanderly Mendes Pacheco  
Contador CRC/MA 010821/09  
CPF: 095.068.453-87  
EMAP

*Maria do Socorro Haickel*  
Maria do Socorro Haickel  
Diretora Administrativo - Financeiro  
no Exercício da Presidência


*Alexandre Rizzotto Falcão*  
Alexandre Rizzotto Falcão  
Diretor de Infraestrutura  
EMAP



BALANÇO GERAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO

<u>PASSIVO</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>98.705.652,43</b>	<b>168.309.834,28</b>
<b>EXIGÍVEL A CURTO PRAZO</b>	<b>98.705.652,43</b>	<b>168.309.834,28</b>
Cheques em Trânsito e Outros	10.704,26	14.570,42
Fornecedores	633.329,34	1.089.704,31
Tributos e Contribuições a Recolher	590.934,48	591.657,41
Pessoal e Encargos a Pagar	268.013,35	221.705,95
Outras Contas a Pagar	24.947,99	17.847,26
Valores Cauçionados	151.193,53	133.632,47
Outros Créditos a Pagar (Recursos Convênio/JCP)	92.556.114,62	161.352.135,06
Consignações a Recolher	465.452,23	909.501,67
Valores Provisionados	4.004.962,63	3.979.079,73
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>143.400.947,70</b>	<b>57.755.917,76</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>143.400.947,70</b>	<b>57.755.917,76</b>
<b>CONVÊNIO A COMPROVAR</b>	<b>143.350.440,93</b>	<b>57.618.828,71</b>
Convênio DNIT/AQ/173/2003	129.149.995,43	52.334.651,83
Convênio DNIT/AQ/00.01.0226/2004	571.251,17	571.251,17
Convênio SEP/001/2007	13.629.194,33	4.712.925,71
<b>PARCELAMENTO DE TRIBUTOS</b>	<b>50.506,77</b>	<b>137.089,05</b>
INSS - TPDF nº 60.392.570-7	50.506,77	137.089,05
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>128.354.829,35</b>	<b>100.926.335,18</b>
Capital Integralizado	50.000.000,00	50.000.000,00
Redução IRPJ - Incentivos Fiscais	7.379.739,84	2.894.722,98
Reserva Legal	3.563.010,57	2.251.488,34
Reserva de Lucros a Realizar	67.412.078,94	45.780.123,86
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>370.461.429,48</b>	<b>326.992.087,22</b>

São Luís - MA, 31 de Dezembro de 2010.

  
Wanderly Mendes Pacheco  
Contador CRC/MA 010821/05  
CPF: 095.068.453-87  
EMAP

  
Maria do Socorro Haickel  
Diretora Administrativo - Financeiro  
no Exercício da Presidência

  
Alexandre Rizzotto Falcão  
Diretor de Infraestrutura  
EMAP



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>92.140.884,29</b>	<b>85.556.024,90</b>
Tarifas/Serviços	86.689.042,14	80.569.421,62
Arrendamento	5.437.452,66	4.967.125,48
Rec. Boxes Cujupe	1.050,00	5.000,00
Outras Receitas	13.339,49	14.477,80
<b>(-) DEDUÇÕES DOS SERVIÇOS</b>	<b>(10.025.357,80)</b>	<b>(8.780.808,77)</b>
Impostos Faturados	(10.025.357,80)	(8.780.808,77)
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>82.115.526,49</b>	<b>76.775.216,13</b>
<b>(-) CUSTOS OPERACIONAIS</b>	<b>(17.061.924,90)</b>	<b>(17.876.990,71)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>65.053.601,59</b>	<b>58.898.225,42</b>
<b>(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(27.712.731,24)</b>	<b>(30.471.061,47)</b>
Pessoal/Encargos e Benefícios	(9.073.546,64)	(10.238.483,93)
Despesas Gerais	(6.359.250,67)	(11.334.739,54)
Despesas com Materiais	(468.449,51)	(371.709,00)
Depreciação e Amortização	(6.987.726,25)	(6.844.721,65)
Despesas Tributárias	(29.901,44)	(87.382,27)
Despesas Provisionadas	(4.793.856,73)	(1.594.025,08)
<b>(+/-) RESULTADO LÍQUIDO FINANCEIRO</b>	<b>5.294.972,37</b>	<b>2.110.942,55</b>
Receitas Financeiras	5.541.371,53	2.630.016,81
Despesas Financeiras	(246.399,16)	(519.074,26)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>42.635.842,72</b>	<b>30.538.106,50</b>
(+) Ganho na Alienação do Ativo Permanente	-	151.362,09
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DA CSLL</b>	<b>42.635.842,72</b>	<b>30.689.468,59</b>
(-) Provisão para Contribuição Social	(3.127.740,84)	(2.089.236,08)
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ</b>	<b>39.508.101,88</b>	<b>28.600.232,51</b>
(-) Provisão para IRPJ	(8.664.169,01)	(2.884.710,59)
(+) Receita de Subvenção - Redução IRPJ	4.485.016,86	-
<b>RESULTADO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES</b>	<b>35.328.949,73</b>	<b>25.715.521,92</b>
(-) PPR	(2.984.508,99)	(2.915.499,52)
(-) Juros sobre Capital Próprio	(6.113.996,06)	(4.808.960,09)
<b>(=) LUCRO OU PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>26.230.444,68</b>	<b>17.991.062,31</b>

São Luís - MA, 31 de Dezembro de 2010.

*Wanderley Mendes Pacheco*  
Wanderley Mendes Pacheco  
Contador CRC/MA 010821/05  
CPF: 095.068.453-87  
EMAP

*Maria do Socorro Haickel*  
Maria do Socorro Haickel  
Diretora Administrativo - Financeiro  
no Exercício da Presidência

*Alexandre Rizzotto Falcão*  
Alexandre Rizzotto Falcão  
Diretor de Infraestrutura  
EMAP






EMPRESA MARANHENSE DE ADMINISTRAÇÃO PORTUÁRIA - EMAP  
CNPJ 03.650.060/0001-48

**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA**  
Exercício Encerrado em 31/12/2010.

<b>1. Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>VALOR</b>
(+) Recebimentos de Clientes	82.968.191,12
(+) Outros Recebimentos	14.389,49
(+) Juros Ativos	57.814,01
(+) Receitas de Aplicações Financeiras	4.583.091,03
(-) Tributos Recolhidos	(15.581.287,40)
(-) Encargos Sociais	(5.040.769,64)
(-) Participação de Empregados	(1.366.596,30)
(-) Juros Passivos	(29.022,66)
(-) Fundo Fixo	(53.002,46)
(-) Tarifas Bancárias	(59.118,10)
(-) Fornecedores	(18.180.247,12)
(-) Salários	(8.332.150,77)
(-) Diárias e Conselhos	
<b>(=) Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>38.981.291,20</b>
<b>2. Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos</b>	
(+) Rec. de Resgate de Aplicações/EMAP	4.859.175,02
(+) Rec. de Resgate de Terceiros	101.546,77
(+) Rec. Financeira de Terceiros	6.498.601,78
(+) Valor Aplicado EMAP	35.100.000,00
(+) Valor Aplicado Terceiros	90.192,68
(-) Desembolso na Aquisição de Investimentos/EMAP	(35.100.000,00)
(-) Valor Resgatado de Aplicações/EMAP	(4.947.692,99)
(-) Valor Resgatado de Terceiros	(49.533,34)
(-) Pgto na Aquisição de Bens Móveis	(2.361.600,82)
(-) Pgto de Obras em Andamento/EMAP	(2.368.188,09)
(-) Pgto de Obras em Andamento/Convênio	(83.827.552,39)
<b>(=) Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(82.005.051,38)</b>
<b>3. Caixa Gerado no Período</b>	<b>(43.023.760,18)</b>
<b>4. Saldo Anterior</b>	<b>196.017.089,98</b>
<b>5. Saldo Atual</b>	<b>152.993.329,80</b>

São Luís - MA, 31 de dezembro de 2010.

  
Wandery Mendes Pacheco  
Contador CRC/MA 010821/09  
CPF: 095.068.453-87  
EMAP

  
Maria do Socorro Haickel  
Diretora Administrativo - Financeiro  
no Exercício da Presidência

  
Alexandre Rizzotto Falcão  
Diretor de Infraestrutura  
EMAP


**EMPRESA MARANHENSE DE ADMINISTRAÇÃO PORTUÁRIA - EMAP**

03.650.060/0001-48

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - 2009/2010**

	CAPITAL	RES. LUCROS RESERVA LEGAL	RES. DE LUCROS INCENT. FISCAIS	RES. DE LUCROS LUCROS A REALIZAR	TOTAL
<b>SALDO EM 31/12/2008</b>	21.000.000,00	1.351.935,22	1.635.480,78	54.157.791,09	78.145.207,09
Const. Reservas Incent. Fiscais 2009			2.894.722,98	(2.894.722,98)	-
Const. Reserva Legal		899.553,12		(899.553,12)	-
Aumento de Capital	29.000.000,00		(1.635.480,78)	(22.820.035,94)	4.544.483,28
Ajustes Exercícios Anteriores				245.582,50	245.582,50
Lucro Líquido do Exercício				17.991.062,31	17.991.062,31
<b>SALDO EM 31/12/2009</b>	50.000.000,00	2.251.488,34	2.894.722,98	45.780.123,86	100.926.335,18
Const. Reservas Incent. Fiscais 2010			4.485.016,86	(4.485.016,86)	-
Const. Reserva Legal		1.311.522,23		(1.311.522,23)	-
Aumento de Capital					-
Ajustes Exercícios Anteriores				1.198.049,49	1.198.049,49
Lucro Líquido do Exercício				26.230.444,68	26.230.444,68
<b>SALDO EM 31/12/2010</b>	50.000.000,00	3.563.010,57	7.379.739,84	67.412.078,94	128.354.829,35

São Luís - MA, 31 de Dezembro de 2010.

*Wanderley Mendes Pacheco*  
 Wanderley Mendes Pacheco  
 Contador CRC/MA 01082105  
 CPF: 095.066.453-87  
 EMAP

*Maria do Socorro Haickel*  
 Maria do Socorro Haickel

Empresa Administrativa - Financeira  
 Empresa Maranhense de Administração Portuária - EMAP  
 Av. dos Portugueses s/nº . CEP 65085-370 . e-mail: itaqui@emap.ma.gov.br . site: www.portodoitaqui.ma.gov.br

Porto do Itaqui . São Luís . Maranhão . Brasil  
 Tel.: 55 (0\*\*98) 3216-6000 . Fax: 3216-6060 . CNPJ: 03.650.060/0001-48 . Insc. Est.: 12.180.031-8

*Alexandre Rizzotto Falcão*  
 Alexandre Rizzotto Falcão  
 Diretor de Infraestrutura  
 EMAP